

การดำเนินงาน**พันธกิจสัมพันธ์**



ตาม**ยุทธศาสตร์ชาติ**และตาม**ศาสตร์พระราช**

เพื่อสร้างคุณค่าและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดย

ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน



## I ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) เป็นยุทธศาสตร์ฉบับแรกของประเทศไทย ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

เป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

# I.1 วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2580

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



## มั่นคง

- มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศและ มีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง
- ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย
- สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
- มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ



## มั่งคั่ง

- ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน
- เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาค ทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน
- มีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ



## ยั่งยืน

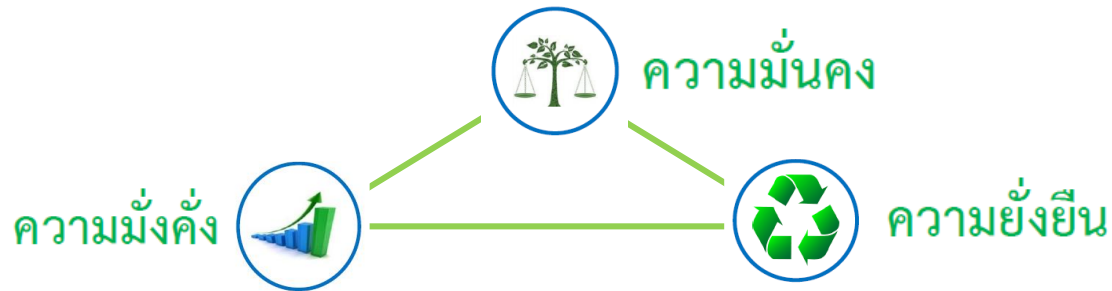
- การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ ด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก
- คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

# I.2 ยุทธศาสตร์ชาติ: กรอบการพัฒนาระยะยาว

## วิสัยทัศน์

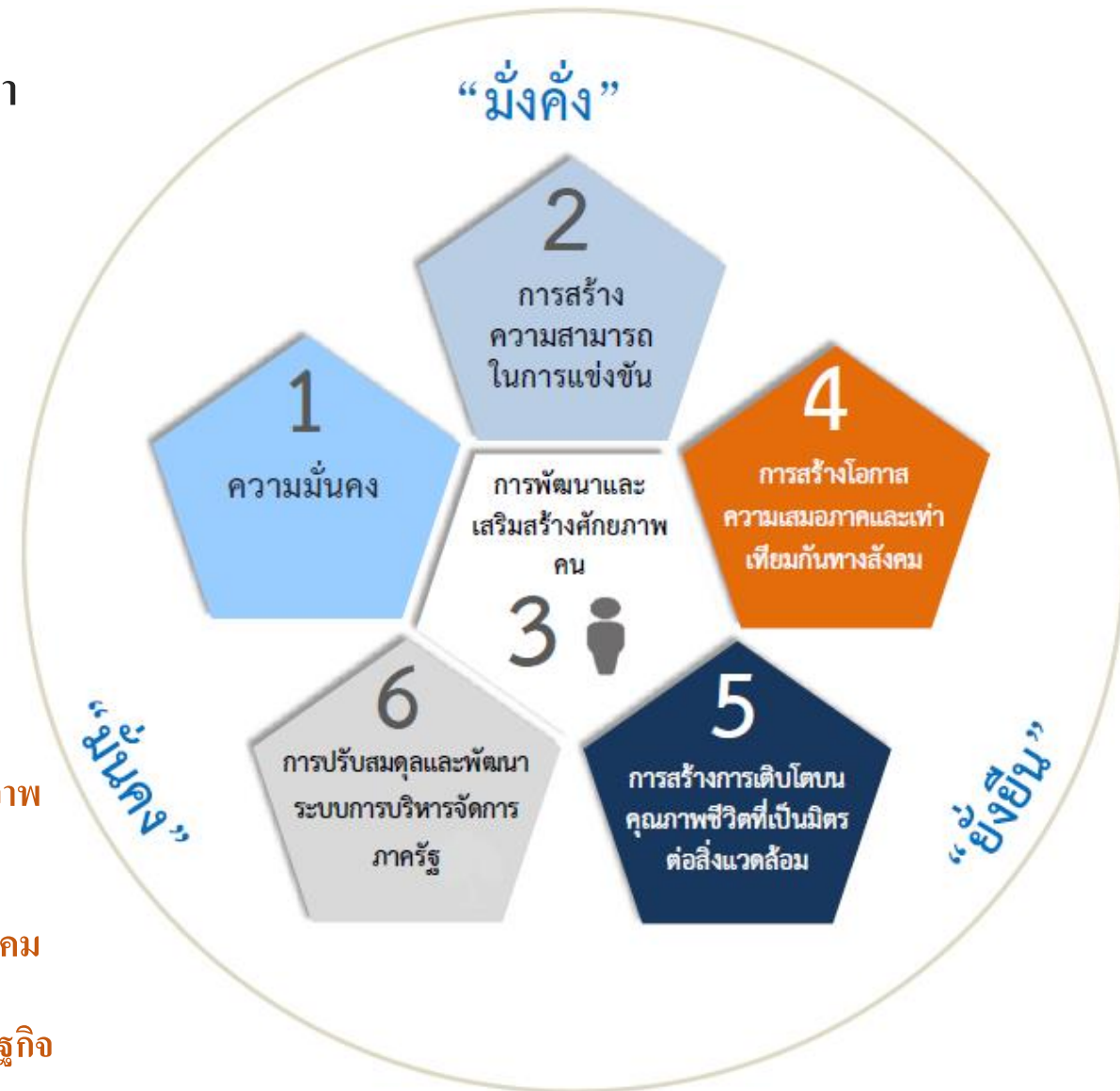
“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

- มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ
- ประเทศมั่นคงในเอกราช/สถาบันกษัตริย์เป็นศูนย์ยึดเหนี่ยวจิตใจ
- สังคมมีความปรองดองและสามัคคี
- ประชาชนมั่นคงในชีวิต/งาน/รายได้
- ฐานทรัพยากร (อาหาร/พลังงาน/น้ำ) มีความมั่นคง



- ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง + เป็นประเทศรายได้สูง
- เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง + เป็นจุดเชื่อมโยงในภูมิภาค
- ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง (ทุนมนุษย์/ปัญญา/เงิน/สังคม/สิ่งแวดล้อม)

- การพัฒนาที่สร้างความเจริญ/รายได้/คุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง + ไม่สร้างมลภาวะ
- การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม + คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน
- ประชาชนยึดปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



# I.3 กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

Sustainable Development Goals (SDGs) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



**THAILAND 4.0**  
ประเทศไทย 4.0



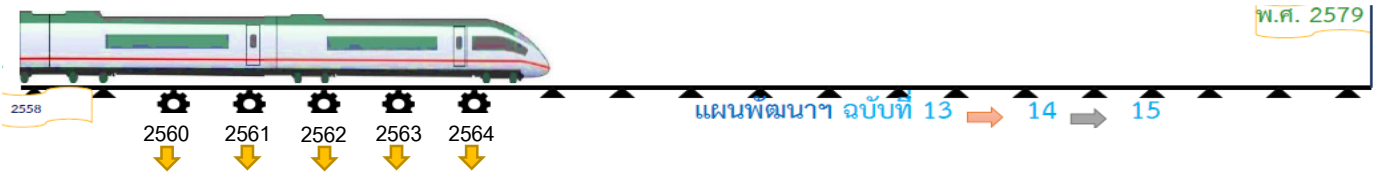
ระดับการพัฒนา



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



- ด้านความมั่นคง
- ด้านการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

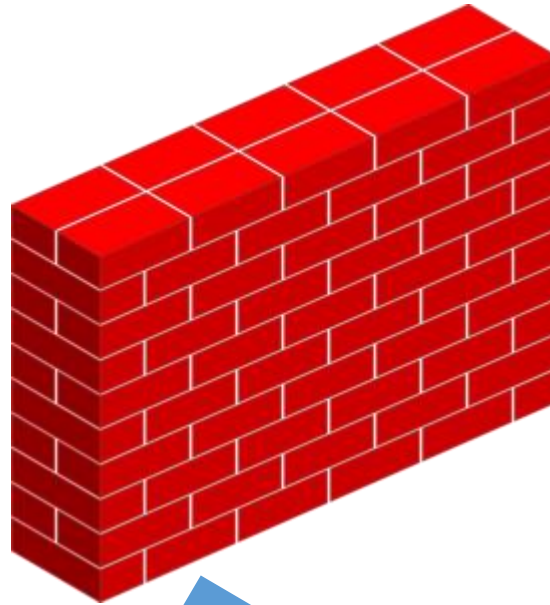


แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จะสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี  
ในลักษณะของการถ่ายระดับจากยุทธศาสตร์ระยะยาวลงสู่การปฏิบัติในช่วงเวลา 5 ปี

## II ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี

### ประเทศไทย 4.0

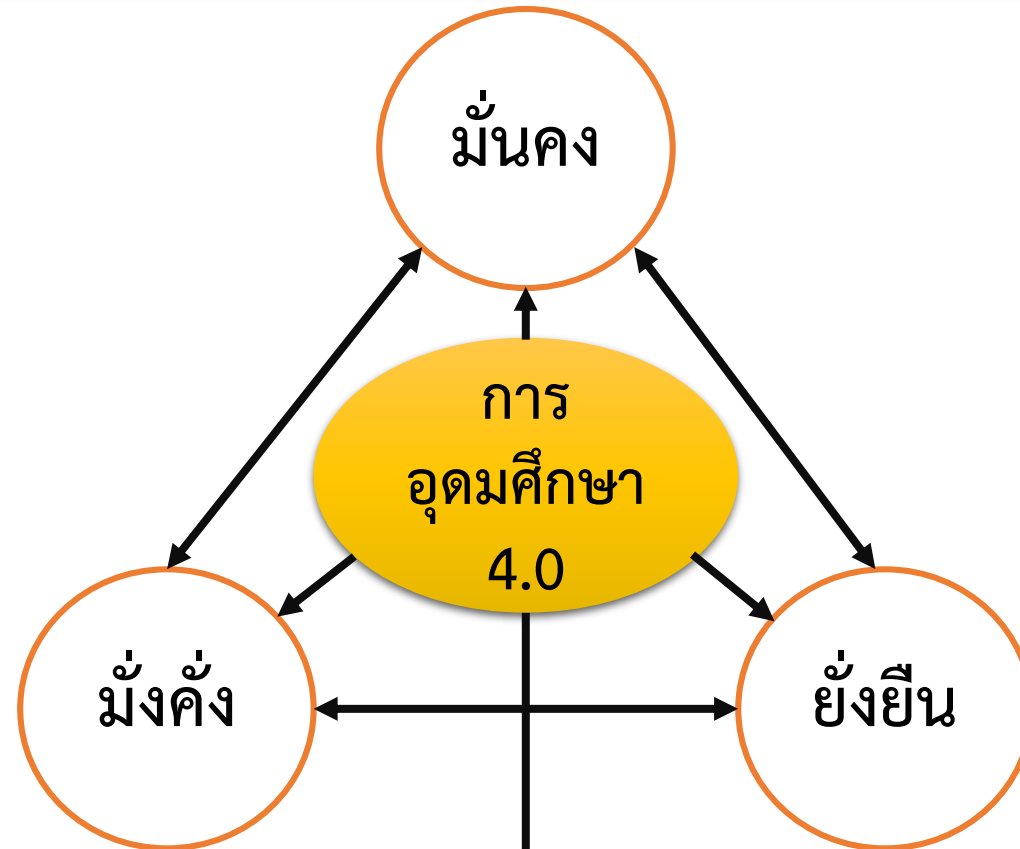
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ  
สังคมแห่งชาติ  
(พ.ศ.2560-2564)



แผนการศึกษาแห่งชาติ  
(พ.ศ.2560-2579)



# III ความเชื่อมโยงระหว่างการศึกษากับยุทธศาสตร์ชาติประเทศไทย 4.0



สร้างคน สร้างความรู้ สร้างนวัตกรรม  
ที่ตรงกับความต้องการและใช้ประโยชน์ได้จริง  
แข่งขันได้และพัฒนาได้อย่างยั่งยืน



## IV

“ศาสตร์พระราช” คือการน้อมนำพระราชดำริ (แนวคิดและปรัชญา) พระราชดำรัส (คำสั่งสอน ตักเตือน ให้สติ) พระราชกรณียกิจและพระราชจริยวัตรของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 มาเป็นหลักในการปฏิบัติ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ประคอง “ศาสตร์ของแผ่นดิน”



ปรัชญาที่ยุทธศาสตร์ชาติยึดเป็นหลัก คือหนึ่งในศาสตร์พระราช: **“ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”**  
เพื่อให้เกิดบูรณาการการพัฒนาในทุกมิติอย่างสมเหตุสมผล มีความพอประมาณ มีระบบภูมิคุ้มกันและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี

# ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ทางสายกลาง



ความรู้

รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง

คุณธรรม

ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน สติปัญญา แบ่งปัน

นำไปสู่

เศรษฐกิจ/สังคม/สิ่งแวดล้อม/วัฒนธรรม

สมดุล/พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง



# V University - Social Engagement for Sustainability



**V.1**  
**“พันธกิจสัมพันธ์**  
**มหาวิทยาลัยกับสังคม”**  
**(University-Social**  
**Engagement**  
**หรือ Socially Engaged**  
**Scholarship)**

ยึด  
หลักการ  
4 ประการ

การร่วมคิดร่วมทำด้วยกัน ระหว่างมหาวิทยาลัย  
กับองค์กรต่างๆ ในสังคม (Partnership)  
แบบหุ้นส่วน

ผลกรรร่วมทำ เกิดประโยชน์ร่วมกัน  
(Mutual Benefits)

ใช้ความรู้และเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน  
(Knowledge Sharing & Scholarship)

เกิดผลกระทบต่อสังคมที่ประเมินได้  
(Measurable Social Impact)



V.2

รูปแบบการดำเนิน  
พันธกิจสัมพันธ์  
มหาวิทยาลัยกับสังคม



พันธกิจสัมพันธ์  
ภายใน  
มหาวิทยาลัย  
(Internal  
Engagement)



ระหว่างภารกิจ



ระหว่างบุคลากรและนักศึกษา



ระหว่างหน่วยงาน



V.2

รูปแบบการดำเนิน  
พันธกิจสัมพันธ์  
มหาวิทยาลัยกับสังคม



พันธกิจสัมพันธ์  
ภายนอก  
มหาวิทยาลัย  
(External  
Engagement)

- ➔ ชุมชน (Community)
- ➔ อุตสาหกรรม (Industry)
- ➔ ท้องถิ่น (Local Government)
- ➔ หน่วยงานของรัฐ (Central Government)
- ➔ นักศึกษาเก่า (Alumni)
- ➔ องค์กรนานาชาติ (International Organization)



# VI

การปรับยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัย  
(Re-Profiling)

สู่การเป็นมหาวิทยาลัย 4.0

เพื่อ

รองรับโอกาสและความท้าทายในอนาคต: ประเทศไทย 4.0

ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป็นเสมือนหัวรถจักร  
ที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนา  
ประเทศสู่

“ประเทศไทย 4.0”

เป้าหมาย  
หลัก

เสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมในการทำภารกิจหลัก  
ด้านการสร้างคน สร้างความรู้ และนวัตกรรมที่ตรงตาม  
ความต้องการและใช้ประโยชน์ได้จริง

ปรับหลักสูตรการศึกษาอบรมเพื่อพัฒนาคนทุกช่วงชีวิต  
ทั้งวัยเรียน วัยแรงงาน และผู้สูงอายุ

ปรับระบบบริหารให้มีธรรมาภิบาล ประสิทธิภาพ  
การมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อสังคม

**VI.1**  
**การดำเนินการ**  
**ปรับยุทธศาสตร์**  
**(Re-Profiling)**  
**5 ขั้นตอน**



- ➔ 1. วิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัย
  - ➔ ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก
  - ➔ นโยบายรัฐบาลและความต้องการส่วนรวมและส่วนบุคคล
  - ➔ ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยและของกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการ
- ➔ 2. วิเคราะห์และกำหนดความพร้อมที่มหาวิทยาลัยสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาพื้นที่และประเด็น
- ➔ 3. ทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินการให้ชัดเจนในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งปรับลดภารกิจที่ไม่ใช่จุดเน้น
- ➔ 4. ปรับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและจัดเตรียมทรัพยากร
- ➔ 5. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงยุทธศาสตร์



## VI.2

การสร้างพันธกิจสัมพันธ์  
ของมหาวิทยาลัยใน  
การตอบสนองประเทศไทย 4.0

ในการทำภารกิจ “สามสร้าง”

(1) สร้างทุนมนุษย์ให้เป็นคนที่สมบูรณ์  
มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ

+

(2) สร้างความรู้

+

(3) สร้างนวัตกรรม

ที่ใช้ประโยชน์  
ได้จริง

โดยการ RECLUSTERING โครงสร้างทางวิชาการ  
ตามคลัสเตอร์อุตสาหกรรมหลัก 5 ด้าน

→ BIO-BASED INDUSTRY

→ RENEWABLE INDUSTRY

→ ENGINEERING & DESIGN INDUSTRY

→ WELLNESS INDUSTRY

→ CREATIVE ECONOMY INDUSTRY

→ โดยการจัดระบบ INTERNAL ENGAGEMENT:  
พันธกิจสัมพันธ์ภายใน

→ ระหว่างภารกิจ

→ ระหว่างบุคลากร

→ ระหว่างหน่วยงาน

แบบ ร่วมคิด ร่วมทำ  
กิจสัมพันธ์และมิตรสัมพันธ์

## VI.2

การสร้างพันธกิจสัมพันธ์  
ของมหาวิทยาลัยใน  
การตอบสนองประเทศไทย 4.0

ในการทำภารกิจ “สามสร้าง”

(1) สร้างทุนมนุษย์ให้เป็นคนที่สมบูรณ์ มี  
คุณภาพ ตรงตามความต้องการ

+

(2) สร้างความรู้

+

(3) สร้างนวัตกรรม

ที่ใช้ประโยชน์  
ได้จริง

→ โดยการจัดระบบ **EXTERNAL ENGAGEMENT:**  
พันธกิจสัมพันธ์ภายนอก

กับ → หน่วยงานภายนอก ภายในประเทศ  
→ หน่วยงานภายนอก ต่างประเทศ

→ โดยการ **PHASING** แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย  
ให้สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

**VII**  
การสร้างความเข้มแข็งทาง  
เศรษฐกิจภายในประเทศ

- ระดับประเทศ
- ระดับกลุ่มจังหวัด
- ระดับจังหวัด
- ระดับชุมชน

มหาวิทยาลัยกับการเป็นศูนย์กลาง  
ของกิจกรรม  
**INNOVATION HUB**



**VIII**  
บูรณาการอาเซียน  
เชื่อมประเทศไทยสู่ประชาคมโลก

- สร้างความตระหนักสำนึกความเป็น ASEAN ด้าน SOCIO-CULTURAL EDUCATION
- สร้างความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาถิ่นในการเชื่อมประเทศไทยสู่อาเซียนและประชาคมโลก
- ส่งเสริมการเคลื่อนย้ายแรงงานความรู้ในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลก

VIII

ก้าวใหม่สู่การเป็น  
มหาวิทยาลัย 4.0

สร้างคน

สร้างความรู้

สร้าง  
นวัตกรรม

สู่ความเป็นเลิศ

ตอบสนอง  
ความต้องการ  
ของ

โลก

ประเทศ-  
กลุ่มประเทศ

ภูมิภาค-ท้องถิ่น

ชุมชน





ทะเบียนเลขที่ จ.นบ ๘ /๒๕๖๒

**ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนสมาคม**

ใบสำคัญฉบับนี้ออกให้เพื่อแสดงว่านายทะเบียนสมาคมประจำจังหวัดนนทบุรี ได้รับจดทะเบียนสมาคมพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เพื่อเป็นศูนย์กลางประสานความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานต่าง ๆ ในสังคมและนานาชาติ เพื่อร่วมคิดร่วมทำ ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมได้รับประโยชน์ และเกิดผลกระทบที่ติดต่อสังคม
๒. เพื่อส่งเสริมให้เกิดระบบการบริหารจัดการที่เข้มแข็งในมหาวิทยาลัย ในการขับเคลื่อนพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคมและเกิดการบูรณาการของทุกพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยในการทำงานเพื่อสังคม
๓. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจของสังคมต่องานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม
๔. เพื่อส่งเสริมการพัฒนากำลังคนในมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกที่มีอุดมการณ์ ความรู้ และทักษะในการทำงานวิชาการเพื่อสังคม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๕. เพื่อสนับสนุนการสร้างผลงานทางวิชาการ และการพัฒนาระบบการรับรองคุณภาพงาน วิชาการเพื่อสังคมเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพของบุคลากร
๖. เพื่อจัดตั้งสถาบันภายใต้สมาคมพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม เป็นองค์กรที่ไม่หวัง ผลกำไร ไม่ขึ้นกับการเมือง มีการบริหารงานโดยคณะกรรมการบริหารของสถาบัน เพื่อพัฒนางานบริการวิชาการเพื่อสังคม งานวิจัย นวัตกรรม และงานส่งเสริมการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม
๗. เป็นที่ปรึกษา บริการให้คำปรึกษาหรือแนะนำเกี่ยวกับพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัย กับสังคมและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๘. ไม่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่อย่างใด

สำนักงานใหญ่ของสมาคมตั้งอยู่ ณ วิจิตรภคิยสถาน เลขที่ ๕๕/๓๓ หมู่บ้านเมืองทองธานี โครงการ ๕ ซอย ๕ ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ๑๑๑๒๐ ตามความใน มาตรา ๘๒ แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แล้ว

ให้ไว้ ณ วันที่ ๒๐ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒



นายทะเบียนสมาคมประจำจังหวัดนนทบุรี

**ข้อปฏิบัติ** ให้แสดงใบสำคัญนี้ไว้ในที่เปิดเผย ณ สำนักงานใหญ่และสำเนาภาพถ่ายใบสำคัญไว้ ณ สำนักงานสาขาของสมาคม (ถ้ามี)

การดำเนินงาน**พันธกิจสัมพันธ์**



ตาม**ยุทธศาสตร์ชาติ**และตาม**ศาสตร์พระราช**

เพื่อสร้างคุณค่าและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดย

ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน

